Saint-Hippolyte, le 20 mai 2024

Membres du conseil d'administration et membres d'ENvironnement JEUnesse 3000, rue Omer Lavallée, bureau 122 Montréal (Québec) H1Y 3R8

Objet: Second mandat au conseil d'administration

Chères et chers membres,

C'est avec un grand intérêt que je vous fais parvenir cette lettre de candidature pour un deuxième mandat au sein du conseil d'administration d'ENJEU.

J'ai joint le C.A. en 2022 et j'ai eu l'opportunité de contribuer à l'avancement de plusieurs travaux clés de l'organisation, dont son exercice de planification stratégique. Maintenant que les orientations stratégiques ont été identifiées et qu'elles sont accompagnées d'un plan de réalisation, je constate qu'il y a beaucoup à faire et je souhaite m'impliquer là où mon expertise fera le plus de sens.

Le C.A. vit présentement des défis, tant au niveau du recrutement que de l'implication de ses membres réguliers et jeunesse. Ces défis font partie des motivations qui m'amènent à me représenter en 2024, afin d'assurer une certaine continuité et de m'impliquer dans la recherche de solutions pérennes.

Mon dossier d'administratrice parle de lui-même et démontre, par mon implication et la prise de responsabilités additionnelles (vice-présidence gestion), le sérieux que j'accorde à cette candidature.

Au plaisir,

Mélissa Kucbel-Saumier 156 chemin du Lac-Connelly Saint-Hippolyte, Québec J8A 1Z2



# Mélissa Kucbel-Saumier, MBA, PMP



Passionnée par la mise en valeur de l'humain dans l'organisation et le développement du leadership

(514) 585-5684







#### **COACH AGILE**

Sépaq

2022-auj.

- Transformer les T.I. vers la gestion par produits, outiller les équipes pour prioriser en fonction de la valeur d'affaires.
- Coacher l'ensemble des acteurs (exécutifs, gestionnaires et équipes) dans la mise en place de pratiques agiles.

# **SCRUM MASTER, PRODUCT OWNER**

Square Lab

2022

- Mobiliser les équipes et l'organisation dans la mise en place du cadre Scrum (gestion du changement, formation, facilitation).
- Gérer l'évolution du produit (gestion de la paie), prioriser les travaux de l'équipe en fonction de la valeur pour le client.

#### **GESTIONNAIRE DE PROJET, SCRUM MASTER**

Croesus Finansoft

2018-2021

- Gérer l'implantation du produit (gestion de patrimoine financier).
- Accompagner les équipes vers la mise en place de pratiques agiles (Scrum), coacher les Scrum Master juniors.

## DIRECTRICE DES OPÉRATIONS ET PROJETS

FONDATION OLO

2013-2017

- Livrer le projet majeur qui a mené la Fondation à l'obtention de subventions gouvernementales additionnelles de 4,5 M \$.
- Arrimer les intérêts de parties prenantes variées à travers le réseau de la santé du Ouébec.

### **CE QUE DISENT LES AUTRES À MON SUJET**

« Mélissa est une gestionnaire solide qui s'est avérée à la hauteur d'un projet ambitieux et complexe. En effet, celui-ci impliquait des parties prenantes variées, un important élargissement des activités ainsi qu'un déploiement provincial tributaire de l'adhésion de 95 établissements du réseau de la santé. L'ampleur et les risques du projet généraient des appréhensions qu'il fallait gérer et transformer en mobilisation. Le pari a été réussi et les qualités et habiletés de Mélissa y ont grandement contribué. »

#### — Élise Boyer (Fondation OLO)

« Mélissa est une force sage dans une équipe. Professionnelle, qui s'adapte aux changements, elle navigue avec aisance, tact et discrétion dans des univers complexes aux nombreuses parties prenantes. »

#### — Sylvie Beausoleil (Cirque du Soleil)



## CONSEILLÈRE PRINCIPALE EN GESTION DE PROJET

CIRQUE DU SOLEIL

2010-2013

- Développer et diffuser un modèle de gouvernance de projet qui a permis au Cirque d'augmenter son efficience en projet.
- Accompagner plus de 20 chargés de projet et donner 250 heures de formation en gouvernance et gestion de projet.

# **CONSEILLÈRE PRINCIPALE - STRATÉGIE ET OPÉRATIONS**DELOITTE INC. 2008-2009

- Accompagner des PMEs dans leur planification stratégique.
- Agir comme ressource (accompagnement à la planification stratégique) pour une des plus grandes fondations au Canada.

#### **GESTIONNAIRE DE PROGRAMME**

CDC SOFTWARE

2005-2008

- Rallier les équipes au Canada et en Inde pour assurer la livraison d'une révision du logiciel CRM très attendue par les clients.
- Intégrer la voix du client plus tôt dans le développement pour livrer un produit répondant à leurs besoins.



## FORMATION DES JEUNES ADMINISTRATEURS (JCCM)

COLLÈGE DES ADMINISTRATEURS DE SOCIÉTÉ 2012

#### **MBA EN GESTION DES TECHNOLOGIES**

SFU BEEDIE SCHOOL OF BUSINESS

2005-2008

#### **BACC EN RÉDACTION ET COMMUNICATION**

UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

1995-1998

### **BÉNÉVOLAT**

#### VICE-PRÉSIDENTE GESTION, CONSEIL D'ADMINISTRATION

**ENVIRONNEMENT JEUNESSE** 

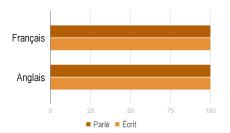
2022-auj.

#### PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

FEM INTERNATIONAL

2010-2014

#### **LANGUES**



# CONNAISSANCES EN INFORMATIQUE

- MS Office et Google Suite
- Environnements
  Windows et Mac



- Protection des écosystèmes et flore indigène du Québec
- Randonnée pédestre (trek au camp de base du Mont Everest en 2016, défi 75S de Rando Québec)